



**TCEPR**

TRIBUNAL DE CONTAS  
DO ESTADO DO PARANÁ

# **PLANO DE *GESTÃO***

**2025 - 2026**

*Relatório de Execução*

**Dezembro/2025**

# COMPOSIÇÃO

## *CONSELHEIRO PRESIDENTE*

IVENS ZSCHOERPER LINHARES

## *CONSELHEIRO VICE-PRESIDENTE*

IVAN LELIS BONILHA

## *CONSELHEIRO CORREGEDOR-GERAL*

JOSÉ DURVAL MATTOS DO AMARAL

## *CONSELHEIROS*

FERNANDO AUGUSTO MELLO GUIMARÃES

FÁBIO DE SOUZA CAMARGO

MAURÍCIO REQUIÃO DE MELLO E SILVA

AUGUSTINHO ZUCCHI

## *DIRETORA-GERAL*

CINTHYA PEDRON CACIATORI

## *COORDENADOR-GERAL DE FISCALIZAÇÃO*

RAFAEL MORAIS GONÇALVES AYRES

# APRESENTAÇÃO

O presente Relatório contempla o acompanhamento do Plano de Gestão 2025–2026 do Tribunal de Contas do Estado do Paraná, elaborado em conformidade com a Resolução nº 100, de 15 de fevereiro de 2023, com ênfase nos resultados alcançados no primeiro ano do biênio.

O documento evidencia o estágio de execução das diretrizes e iniciativas priorizadas pela atual gestão, em consonância com a missão, a visão e os valores institucionais, bem como com o Plano Estratégico do Tribunal.

Os resultados parciais demonstram evolução consistente, com a maioria das diretrizes em execução e diversas iniciativas concluídas ou em fase avançada. Destacam-se, em especial, aquelas voltadas ao fortalecimento da atividade-fim do controle externo, à modernização dos processos de fiscalização e à ampliação da efetividade das ações institucionais. Entre os avanços mais relevantes, sobressaem a consolidação do modelo de apreciação das contas de governo, o fortalecimento dos mecanismos de controle interno e social, a gestão de pessoas e a incorporação de soluções de inteligência artificial aos processos de trabalho, áreas que apresentam elevado nível de execução.

As diretrizes relacionadas à atividade-fim — como o aprimoramento da atividade processual, o fortalecimento das ações de fiscalização e a qualificação das análises de políticas públicas — registram progresso gradual, compatível com a complexidade e o caráter contínuo dessas iniciativas. Em contrapartida, ações vinculadas à tecnologia da informação e à execução de obras e reformas físicas apresentam percentuais de execução mais reduzidos, em razão de etapas preparatórias e marcos programados para o segundo ano do biênio.

Em síntese, os resultados parciais evidenciam alinhamento com os objetivos estratégicos institucionais e reafirmam o compromisso do Tribunal de Contas com a melhoria contínua, a eficiência administrativa e o fortalecimento da governança pública, em benefício da sociedade paranaense.

DIRETRIZ		AVANÇO
<b>01</b>	Aprimorar a Atividade Processual	46%
<b>02</b>	Consolidar o Modelo de Apreciação de Contas de Governo	61%
<b>03</b>	Promover e Integrar as Ações do Controle Interno e do Controle Social ao Controle Externo	76%
<b>04</b>	Aperfeiçoar as Ações de Fiscalização de Caráter Preventivo e Concomitante	49%
<b>05</b>	Fortalecer a Fiscalização das Políticas e Serviços Públicos	56%
<b>06</b>	Aprimorar a Análise das Despesas de Pessoal dos Jurisdicionados	54%
<b>07</b>	Aprimorar a Governança de Dados e Informações para a Fiscalização	47%
<b>08</b>	Incentivar, Ampliar e Consolidar a Utilização da Inteligência Artificial (IA)	60%
<b>09</b>	Intensificar o Uso e os Recursos de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC)	25%
<b>10</b>	Intensificar Iniciativas e Instrumentos de Gestão de Pessoas	63%

DIRETRIZ		AVANÇO
<b>11</b>	Aprimorar Ferramentas de Comunicação	55%
<b>12</b>	Aprimorar a Gestão e o Sistema de Governança do Tribunal	52%
<b>13</b>	Realizar Obras e Reformas com Foco em Saúde e Segurança nos Espaços Físicos do Tribunal	25%

# LISTA DE SIGLAS

CACS	Coordenadoria de Atendimento ao Jurisdicionado e de Controle Social
CAGE	Coordenadoria de Acompanhamento de Atos de Gestão
CAUD	Coordenadoria de Auditorias
CCONTAS	Coordenadoria de Obras Públicas
CGF	Coordenadoria-Geral de Fiscalização
CI	Controladoria Interna
COAP	Coordenadoria de Atos de Pessoal
COP	Coordenadoria de Obras Públicas
COSIF	Coordenadoria de Sistemas e Informações da Fiscalização

DA	Diretoria Administrativa
DCS	Diretoria de Comunicação Social
DF	Diretoria de Finanças
DG	Diretoria Geral
DGP	Diretoria de Gestão de Pessoas
DTI	Diretoria de Tecnologia da Informação
EGP	Escola de Gestão Pública
EI	Estúdio de Inovação
SEPLAN	Secretaria de Governança, Planejamento e Gestão Estratégica

# AVANÇO DAS DIRETRIZES E INICIATIVAS



## DIRETRIZ 01: APRIMORAR A ATIVIDADE PROCESSUAL

#	Iniciativa	Unidade	Status	Data Término	Avanço
01.1	Promoção da celeridade processual	CGF	Em execução	30/05/2026	29%
01.2	Revisão de critérios para a constituição de tipos processuais	CGF	Em execução	31/10/2026	50%
01.3	Estruturação do procedimento de monitoramento nas unidades de fiscalização	CGF	Em execução	31/12/2025	83%
01.4	Acompanhamento da produtividade e distribuição equitativa de trabalho	DGP	Em execução	18/12/2025	62%
01.5	Revisão da Lei Orgânica e do Regimento Interno	CGF	Em execução	30/04/2026	29%

Avanço

46%

## DIRETRIZ 02: CONSOLIDAR O MODELO DE APRECIÇÃO DE CONTAS DE GOVERNO



#	Iniciativa	Unidade	Status	Data Término	Avanço
<b>02.1</b>	Criação da Coordenadoria de Contas	CGF	Concluída	31/05/2025	100%
<b>02.2</b>	Avaliação e revisão da metodologia de apreciação de contas de governo	CCONTAS	Em execução	18/12/2026	70%
<b>02.3</b>	Integração das fiscalizações realizadas no âmbito do PROGGOV com o planejamento das demais unidades de fiscalização	CCONTAS	Em execução	18/12/2026	36%
<b>02.4</b>	Avaliação de aspectos contábeis e financeiros nas contas	CCONTAS	Concluída	26/09/2025	100%

**Avanço** **61%**

## DIRETRIZ 03: PROMOVER E INTEGRAR AS AÇÕES DO CONTROLE INTERNO E DO CONTROLE SOCIAL AO CONTROLE EXTERNO



#	Iniciativa	Unidade	Status	Data Término	Avanço
03.1	Capacitação e treinamento dos conselhos municipais	CACS	Concluída	28/11/2025	100%
03.2	Estabelecimento de critérios para o compartilhamento de comunicações de impropriedades com os controles internos e conselhos municipais	CACS	Em execução	20/04/2026	7%

Avanço

76%

## DIRETRIZ 04: APERFEIÇOAR AS AÇÕES DE FISCALIZAÇÃO DE CARÁTER PREVENTIVO E CONCOMITANTE



#	Iniciativa	Unidade	Status	Data Término	Avanço
04.1	Revisão do processo de planejamento para seleção das fiscalizações	CGF	Concluída	30/09/2025	91%
04.2	Desenvolvimento de tipologias para fiscalização de editais	CAGE	Em execução	30/04/2026	37%
04.3	Estudo para implementação de ferramentas de fiscalização de editais	CAGE	Em execução	31/12/2026	42%
04.4	Desenvolvimento de tipologias e de ferramentas para aferição de riscos e falhas no planejamento, execução e encaminhamento de dados de obras	COP	Em execução	31/10/2026	41%
04.5	Avaliação da suscetibilidade dos entes jurisdicionados à prática de atos de corrupção	CGF	Em execução	31/05/2026	59%
04.6	Capacitação de jurisdicionados em temas relativos à governança, integridade e ética no serviço público	EGP	Em execução	11/12/2026	56%

**Avanço** **49%**

## DIRETRIZ 05: FORTALECER A FISCALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS E SERVIÇOS PÚBLICOS



#	Iniciativa	Unidade	Status	Data Término	Avanço
05.1	Avaliação das dimensões de desempenho atinentes à economicidade, à eficiência e à efetividade (eficácia) nas políticas e serviços públicos auditados	CAUD	Em execução	18/12/2026	37%
05.2	Realização do planejamento das fiscalizações a partir de informações obtidas pelo PROGOV	CGF	Em execução	13/03/2026	78%

Avanço

56%

## DIRETRIZ 06: APRIMORAR A ANÁLISE DAS DESPEAS DE PESSOAL DOS JURISDICIONADOS



#	Iniciativa	Unidade	Status	Data Término	Avanço
06.1	Redução do estoque de atos de pessoal	COAP	Em execução	18/12/2026	51%
06.2	Diminuição do tempo de tramitação e registro de atos				
06.3	Desenvolvimento de painel gerencial com informações dos jurisdicionados na área de pessoal	CGF	Em execução	30/04/2026	46%
06.4	Fiscalização da folha de pagamento	CAGE	Concluída	28/10/2025	100%
06.5	Realização da fiscalização de regimes próprios de previdência social a partir da análise informatizada	CAGE	Em execução	31/10/2026	50%

**Avanço** **54%**

## DIRETRIZ 07: APRIMORAR A GOVERNANÇA DE DADOS E INFORMAÇÕES PARA A FISCALIZAÇÃO



#	Iniciativa	Unidade	Status	Data Término	Avanço
07.1	Implementação de ferramenta tecnológica de governança de dados	DTI	Concluída	19/12/2025	100%
07.2	Desenvolvimento do Programa de Aperfeiçoamento dos Mecanismos de Governança de Dados	SEPLAN	Em execução	09/02/2026	28%
07.3	Ampliação das ferramentas e do uso do sistema Integra	COSIF	Em execução	31/12/2026	39%

Avanço

47%

## DIRETRIZ 08: INCENTIVAR, AMPLIAR E CONSOLIDAR A UTILIZAÇÃO DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL



#	Iniciativa	Unidade	Status	Data Término	Avanço
08.1	Elaboração de política de uso de IA	DTI	Concluída	05/11/2025	100%
08.2	Implementação de IA nos processos de trabalho do Tribunal	SEPLAN	Em execução	17/12/2026	43%
08.3	Estruturação das unidades competentes com enfoque na ampliação do uso de IA	COSIF	Em execução	30/09/2025	72%
08.4	Capacitação dos servidores para o uso de IA	EGP	Em execução	11/12/2026	56%

**Avanço** **60%**

## DIRETRIZ 09: INTENSIFICAR O USO E OS RECURSOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES (TIC)



#	Iniciativa	Unidade	Status	Data Término	Avanço
09.1	Estabelecimento de graduação de prioridade das demandas	DTI	Concluída	28/07/2025	100%
09.2	Normatização e coordenação de soluções e iniciativas em núcleos descentralizados	IN	Proposto	18/12/2026	0%
09.3	Ampliação da capacidade de desenvolvimento de produtos na área de TIC	DTI	Em execução	17/12/2026	35%

Avanço

25%

## DIRETRIZ 10: INTENSIFICAR INICIATIVAS E INSTRUMENTOS DE GESTÃO DE PESSOAS



#	Iniciativa	Unidade	Status	Data Término	Avanço
10.1	Automação da folha de pagamento	DGP	Em execução	20/12/2026	30%
10.2	Ampliação de mecanismos para acompanhamento de produtividade	SEPLAN	Em execução	19/12/2025	43%
10.3	Implantação do regime de previdência complementar	DG	Em execução	31/12/2026	90%
10.4	Estudo das atribuições e requisitos de cargos em comissão	DGP	Concluída	31/07/2025	100%
10.5	Aprimoramento da política de trabalho remoto	DGP	Concluída	30/06/2025	100%
10.6	Ampliação da terceirização de atividades meio	DG	Em execução	31/10/2026	40%

**Avanço** **63%**

## DIRETRIZ 11: APRIMORAR FERRAMENTAS DE COMUNICAÇÃO



#	Iniciativa	Unidade	Status	Data Término	Avanço
11.1	Reestruturação do site do Tribunal e desenvolvimento do respectivo aplicativo	DTI	Em execução	18/12/2026	41%
11.2	Desenvolvimento de painel de comunicação unificada	IN	Concluída	05/12/2025	100%
11.3	Automatização do Diário Eletrônico	DCS	Em execução	30/06/2026	70%

Avanço

55%

## DIRETRIZ 12: APRIMORAR A GESTÃO E O SISTEMA DE GOVERNANÇA DO TRIBUNAL



#	Iniciativa	Unidade	Status	Data Término	Avanço
12.1	Implementação da contabilidade de custos	DF	Em execução	18/12/2026	10%
12.2	Implantação de sistema integrado de gestão contratual	DTI	Concluída	31/08/2025	100%
12.3	Promoção da auditoria interna	CI	Em execução	15/12/2026	80%
12.4	Revisão e aprimoramento do sistema de controle interno	CI	Em execução	29/05/2026	39%
12.5	Aprimoramento da gestão de processos de trabalho	SEPLAN	Em execução	12/12/2025	77%
12.6	Revisão e ampliação da gestão de riscos	SEPLAN	Em execução	30/09/2025	73%

**Avanço** **52%**

## DIRETRIZ 13: REALIZAR OBRAS E REFORMAS COM FOCO EM SAÚDE E SEGURANÇA NOS ESPAÇOS FÍSICOS DO TRIBUNAL



#	Iniciativa	Unidade	Status	Data Término	Avanço
13.1	Reforma de espaço de convivência no Edifício Sede	DA	Não iniciado	30/12/2026	0%
13.2	Obras de escada de incêndio e reforma da passarela entre os Edifícios Sede e Anexo	DA	Em execução	05/11/2026	13%
13.3	SDI – Automação do controle de acesso, central e periféricos de incêndio	DA	Não iniciado	06/12/2026	0%
13.4	Instalação de terceiro elevador no Edifício Anexo	DA	Não iniciado	20/10/2026	0%
13.5	Serviços de Revitalização da biblioteca e espaço café do Edifício Sede	DA	Em execução	11/03/2026	69%

Avanço

25%

# ELABORAÇÃO

SECRETARIA DE GOVERNANÇA, PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

RALPH NOWAKOWSKI BISCOUTO (Secretário de Governança, Planejamento e Gestão Estratégica)

CEZAR RICARDO DOS REIS

MANOELA ZSCHOERPER KARAM

REGINA CRISTINA BRAZ

TATIANA OZORES GUIMARÃES

WILLIAM GREGOR MICHELS

